

田教督〔2020〕12号

关于做好第四轮三年发展规划论证工作的通知

区属各公办学校、幼儿园：

根据《关于做好田家庵区学校第四轮三年发展规划（2020—2023学年）制定工作的通知》（田教督〔2020〕5号）精神，为构建和完善现代学校制度，确保学校三年发展规划更具科学性、规范性、可操作性和可测量性，提升第四轮学校发展规划制定的水平，拟对各校三年发展规划开展论证活动。现将论证工作有关要求通知如下：

一、论证重点

1. 现状分析的客观性
2. 目标定位的適切性
3. 实施策略的合理性
4. 制订过程的民主性

二、论证时间

论证工作在2021年1月20日之前完成

三、论证组织

1. 评委：由区教体局邀请专家和专兼职督学组成。

2. 答辩团队：由参加答辩学校的校级领导 2 人、学校中层干部 2 人、教师代表 2 人，共 6 人组成。

四、答辩程序

答辩分学校陈述、评委提问和评委点评三个环节。

（一）学校陈述

由学校校长承担，主要内容为规划的制定过程、基本框架、主要内容以及困惑，时间控制在 15 分钟左右。

（二）评委提问和团队互动

由评委根据分工有针对性的进行提问，主要由校长以外的其他校级领导、中层干部和教师代表回答。评委提问的重点为办学理念的解读和践行、发展目标的解读和实施、重点项目的实施途径和实施策略、办学特色的校本化具体体现等。

（三）评委点评

评委对学校发展规划提出参考意见和建议。

五、答辩论证的方式及结果运用

（一）赋分比例：采取对学校发展规划文本和学校发展规划答辩论证分别赋分，规划文本和答辩论证的占比为 6:4，着力增强学校规划制定的规范性，提高科学性（评分标准详见附件 1、附件 2）。

（二）修订完善：评委的评价意见将作为学校进一步修订完善区属学校第四轮三年发展规划的重要参考，规划的修订稿于 2021 年 2

月3日前通过区责任督学挂牌督导系统平台报区教体局督导室。电话：2697280

(三) 结果运用：区教体局将对答辩论证优秀的学校予以通报表彰。望区属各学校接到通知后，高度重视，做好规划答辩论证的各项准备工作。

田家庵区人民政府教育督导委员会 田家庵区教育体育局

2020年11月16日

附件 1

学校发展规划文本评分标准 (60 分)

学校：_____

	评价标准	分值	得分
量 化 评 分	1.贯彻区教育局关于学校发展规划制定的指导思想；	5	
	2.学校发展规划的八个基本要素齐备，结构规范、完整；	5	
	3.学校现状分析深入、客观，发展依据充分；	6	
	4.发展目标定位准确、明晰；	10	
	5.发展理念科学、发展思路清晰；	8	
	6.发展项目明确，与学校发展目标关联性强；	7	
	7.发展举措可行，能有效服务于项目实施；	3	
	8.发展过程完整，目标任务分解到位，时间节点明晰，责任落实；	10	
	9.成功标志明确，具有可测性；	3	
	10.保障措施有力，能支持学校发展规划的实现。	3	
	评委签名	总分	
评 价 意 见			

学校发展规划答辩论证评分标准 (40 分)

学校：_____

	评价标准		分值	得分
答辩团队	1.校长领队；		1	
	2.结构合理（校级 2 人，中层 2 人，教师 2 人）；		1	
	3.精神面貌好。		1	
学校陈述	1.校长主持制定学校规划；		3	
	2.规划编制程序规范；		3	
	3.规划符合学校实际；		3	
	4.发展目标定位准确；		3	
	5.发展理念表述科学、清晰；		3	
	6.发展项目明确；		3	
	7.思路清晰、语言准确、精炼；		2	
	8.时间控制在 10 分钟—15 分钟之内。		2	
答辩	（一）	1.应答切题；	1	
		2.应答内容完整，逻辑严密；	2	
		3.应答语言精炼，不超时。	2	
	（二）	1.应答切题；	1	
		2.应答内容完整，逻辑严密；	2	
		3.应答语言精炼，不超时。	2	
	（三）	1.应答切题；	1	
		2.应答内容完整，逻辑严密；	2	
		3.应答语言精炼，不超时。	2	
评委签名			总分	

注：答辩环节专家共提三个问题，每个问题分别赋分。